

Budget Gemeindeorgane und Stabsstellen

Produkte

000.1 Politische Steuerung / Zentrales Stadtmanagement

010.1 Zentrales Controlling

020.1 Öffentlichkeitsarbeit

030.1 Gleichstellung

040.1 Steuerungsunterstützung durch Berichterstattung

Haushaltsplan 2014


Teilergebnisplan Budget Gemeindeorgane und Stabsstellen

Stadt Dülmen

Nr	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.668,75	200	2.200	2.200	2.200	2.200
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	17.767,35	16.493	15.260	15.400	15.560	15.720
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	354.132,11	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	374.568,21	16.693	17.460	17.600	17.760	17.920
11	- Personalaufwendungen	-1.000.019,75	-928.580	-993.394	-1.003.330	-1.013.330	-1.023.440
12	- Versorgungsaufwendungen	-80.685,17	-219.225	-122.703	-123.940	-125.190	-126.440
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	-96,27	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-325.493,07	-342.232	-360.395	-355.045	-355.655	-356.265
17	= Ordentliche Aufwendungen	-1.406.294,26	-1.490.037	-1.506.492	-1.512.315	-1.524.175	-1.536.145
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-1.031.726,05	-1.473.344	-1.489.032	-1.494.715	-1.506.415	-1.518.225
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-1.031.726,05	-1.473.344	-1.489.032	-1.494.715	-1.506.415	-1.518.225
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-1.031.726,05	-1.473.344	-1.489.032	-1.494.715	-1.506.415	-1.518.225
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	2.668,00	3.509	3.340	3.370	3.400	3.430
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-25.911,14	-23.423	-24.100	-24.378	-24.598	-24.834
29	Ergebnis (Z. 26,27,28)	-1.054.969,19	-1.493.258	-1.509.792	-1.515.723	-1.527.613	-1.539.629



Teilfinanzplan Budget Gemeindeorgane und Stabsstellen

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	20.183,91	16.693	17.460	17.600	17.760	17.920
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	-1.308.200,69	-1.331.537	-1.425.777	-1.430.795	-1.441.835	-1.452.985
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-1.288.016,78	-1.314.844	-1.408.317	-1.413.195	-1.424.075	-1.435.065
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	-627,27	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-627,27	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	-627,27	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-1.288.644,05	-1.314.844	-1.408.317	-1.413.195	-1.424.075	-1.435.065
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

Haushaltsplan 2014



Produkt 000.1		Politische Steuerung/ Zentrales Stadtmanagement				
Stadt Dülmen						
Kurzbeschreibung	<ul style="list-style-type: none"> - Politische und strategische Steuerung durch Stadtverordnetenversammlung und Fachausschüsse - Strategische Steuerung der Stadtverwaltung durch den Verwaltungsvorstand - Repräsentation der Stadt auf örtlicher und überörtlicher Ebene - Wahrnehmung städtischer Interessen in Organisationen, Vereinen und Verbänden 					
Besonderheiten im Planjahr	Wahlen im Mai: Europäisches Parlament, Kreistag und Stadtrat					
Auftragsgrundlage	Gemeindeordnung, ortsrechtliche Bestimmungen, Einzelbeschlüsse					
Zielgruppe	Einwohner/innen, Politik, Verwaltung und Eigenbetriebe					
Allgemeine Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Kontinuierliche (strategische) Entwicklung der Stadt als Mittelzentrum - Angemessene Repräsentation der Stadt - Adäquate Vertretung und Einbringung städtischer Interessen bei Organisationen und Verbänden 					
	Ergebnis			Plan		Prognose
Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Allgemeine Leistungsdaten						
Anteil Beschlüsse gem. Beschlussvorlage	96,00%	97,00%	97,00%	96,00%	97,00%	97,00%
Anzahl Sitzungen des Verwaltungsvorstandes	37	40	38	40	40	40
Anzahl Vereins-, Jubiläums- und Repräsentationstermine	190	200	286	200	200	200
Anzahl Termine bei Organisationen und Verbänden	92	75	99	100	100	100
Standardkennzahlen						
Ergebnis	-963.343 €	-970.974 €	-611.486 €	-1.001.315 €	-1.012.114 €	-1.013.084 €
Ergebnis je Einw.	-20,47 €	-20,74 €	-13,08 €	-21,56 €	-21,82 €	-21,84 €
Aufwandsdeckungsgrad	-0,02%	2,07%	36,02%	0,11%	0,33%	0,33%
Anzahl der Stellen (VZÄ)	6,63	5,89	5,94	5,86	5,86	
Personalintensität				51,23%	54,78%	55,28%
Vergleichskennzahlen						
Best Practice	Für dieses Produkt liegen aktuell noch keine (interkommunalen) Vergleichskennzahlen vor.					
Stadt Dülmen						

Haushaltsplan 2014



Produkt 000.1 Politische Steuerung/ Zentrales Stadtmanagement						
Stadt Dülmen						
Politische Zielvereinbarungen für 2014						
Wirkungsziele	Strategische und verantwortungsvolle Steuerung eines effizienten und effektiven Verwaltungswirkens zur nachhaltigen Entwicklung Dülmens als wirtschaftsstarke, generationengerechte und barrierefreie Bildungs- und Bürgerstadt.					
Maßnahmen	Die entsprechenden Maßnahmen und Kennzahlen finden sich in den einzelnen Budgets und Produkten wieder.					
Kennzahlen						
	Ergebnis			Plan		
Werte	2010	2011	2012	2013	2014	2015



Teilergebnisplan 0001 Politische Steuerung / Zentrales Stadtmanagement

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	2.569,75	0	2.000	2.000	2.000	2.000
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	2.452,02	1.120	1.330	1.340	1.350	1.360
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	339.276,46	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	344.298,23	1.120	3.330	3.340	3.350	3.360
11	- Personalaufwendungen	-569.165,19	-513.565	-556.279	-561.840	-567.460	-573.140
12	- Versorgungsaufwendungen	-68.498,99	-166.665	-94.049	-94.990	-95.950	-96.910
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-302.390,04	-308.343	-320.554	-314.890	-315.230	-315.570
17	= Ordentliche Aufwendungen	-940.054,22	-988.573	-1.000.882	-1.001.720	-1.008.640	-1.015.620
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-595.755,99	-987.453	-997.552	-998.380	-1.005.290	-1.012.260
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-595.755,99	-987.453	-997.552	-998.380	-1.005.290	-1.012.260
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-595.755,99	-987.453	-997.552	-998.380	-1.005.290	-1.012.260
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-15.729,77	-13.862	-14.562	-14.704	-14.835	-14.978
29	Ergebnis (Z.26,27,28)	-611.485,76	-1.001.315	-1.012.114	-1.013.084	-1.020.125	-1.027.238



Teilfinanzplan 0001 Politische Steuerung / Zentrales Stadtmanagement

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.-tätigkeit	4.868,58	1.120	3.330	3.340	3.350	3.360
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.-tätigkeit	-900.184,39	-880.023	-939.015	-939.240	-945.530	-951.870
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-895.315,81	-878.903	-935.685	-935.900	-942.180	-948.510
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	0,00	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	0,00	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-895.315,81	-878.903	-935.685	-935.900	-942.180	-948.510
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

Haushaltsplan 2014



Produkt 010.1		Zentrales Controlling				
Stadt Dülmen						
Kurzbeschreibung	<ul style="list-style-type: none"> - Steuerungsunterstützung Unterstützung der Politik, des Verwaltungsvorstandes und der Fachbereiche durch die Beschaffung, Aufbereitung und Analyse relevanter Informationen zur Umsetzung einer zielorientierten Steuerung. - Prozess- und Organisationsentwicklung 					
Besonderheiten im Planjahr	keine					
Auftragsgrundlage	Rahmen- und Einzelaufträge der Politik, des Verwaltungsvorstandes und der Fachbereiche					
Zielgruppe	Politik und Verwaltung mittelbar: Einwohner/innen					
Allgemeine Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Erarbeitung und Umsetzung eines Gesamt-Controlling-Konzepts - Erhöhung der Transparenz des Verwaltungshandelns - Steigerung des Kostenbewusstseins - Gewährleistung wirtschaftlichen Handelns 					
	Ergebnis			Plan		Prognose
Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Allgemeine Leistungsdaten						
Anzahl Wirtschaftlichkeitsanalysen	n.e.	n.e.	4	6	6	6
Standardkennzahlen						
Ergebnis	-50.001 €	-60.362 €	-54.496 €	-53.058 €	-59.363 €	-59.943 €
Ergebnis je Einw.	-1,06 €	-1,29 €	-1,17 €	-1,14 €	-1,28 €	-1,29 €
Aufwandsdeckungsgrad	1,23%	4,45%	3,74%	4,73%	4,36%	4,36%
Anzahl der Stellen (VZÄ)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	
Personalintensität				91,31%	92,44%	92,46%
Vergleichskennzahlen						
Best Practice	Für dieses Produkt liegen aktuell noch keine (interkommunalen) Vergleichskennzahlen vor.					
Stadt Dülmen						

Haushaltsplan 2014

**Teilergebnisplan 0101 Zentrales Controlling**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.793,00	1.672	1.716	1.730	1.750	1.770
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	1.793,00	1.672	1.716	1.730	1.750	1.770
11	- Personalaufwendungen	-52.109,32	-50.849	-57.378	-57.950	-58.520	-59.100
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-2.868,30	-3.511	-3.409	-3.430	-3.430	-3.430
17	= Ordentliche Aufwendungen	-54.977,62	-54.360	-60.787	-61.380	-61.950	-62.530
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-53.184,62	-52.688	-59.071	-59.650	-60.200	-60.760
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-53.184,62	-52.688	-59.071	-59.650	-60.200	-60.760
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-53.184,62	-52.688	-59.071	-59.650	-60.200	-60.760
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	325,00	960	990	1.000	1.010	1.020
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-1.636,75	-1.330	-1.282	-1.293	-1.301	-1.312
29	Ergebnis (Z.26,27,28)	-54.496,37	-53.058	-59.363	-59.943	-60.491	-61.052

Haushaltsplan 2014

**Teilfinanzplan 0101 Zentrales Controlling**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	1.793,00	1.672	1.716	1.730	1.750	1.770
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	-52.481,38	-54.360	-60.787	-61.380	-61.950	-62.530
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-50.688,38	-52.688	-59.071	-59.650	-60.200	-60.760
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	0,00	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	0,00	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-50.688,38	-52.688	-59.071	-59.650	-60.200	-60.760
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

Haushaltsplan 2014



Produkt 020.1		Öffentlichkeitsarbeit				
Stadt Dülmen						
Kurzbeschreibung	<ul style="list-style-type: none"> - Zentrale Information der Öffentlichkeit einschließlich der Kommunikation nach außen, insbesondere mit den Medien (Presse, Rundfunk und Fernsehen). - Auswertung der Medienberichterstattung (lokal und regional). - Erstellung von Reden und Texten für städtische Repräsentanten. - Marketing und Imagebildung - Gestaltung und Aktualisierung des Internetauftritts - Sicherstellung eines einheitlichen Außenauftritts (Corporate Design, Corporate Identity) - Allgemeine Maßnahmen zur Darstellung der lokalen Politik 					
Besonderheiten im Planjahr	Koordinierung der Umsetzung des Bundesprojektes "Mehr Frauen in Führungspositionen"					
Auftragsgrundlage	Rahmen- und Einzelaufträge der Verwaltungsführung und der Fachbereiche.					
Zielgruppe	Einwohner/innen, Medien, Repräsentanten, Verwaltung					
Allgemeine Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Optimierung des Informationsflusses an die Öffentlichkeit. - Aufgabenorientierte Darstellung der Ziele, Maßnahmen und Arbeitsergebnisse der Fachbereiche. - Strategische Kommunikationsplanung und Platzierung ausgewählter Themenfelder in den Medien. - Gute Darstellung der Stadt in der Öffentlichkeit durch ansprechende Rede-, Text- und Bildbeiträge. 					
	Ergebnis			Plan		Prognose
Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Allgemeine Leistungsdaten						
Auskünfte an Medien (inkl. Pressekonferenzen)	632	710	678	650	700	700
Veröffentlichungen und Beiträge (inkl. Grußworte)	1.543	1.626	1.570	1.500	1.550	1.550
Standardkennzahlen						
Ergebnis	-90.332 €	-86.669 €	-100.184 €	-119.768 €	-137.884 €	-139.231
Ergebnis je Einw.	-1,92 €	-1,85 €	-2,14 €	-2,58 €	-2,97 €	-3,00 €
Aufwandsdeckungsgrad	3,28%	3,61%	3,82%	3,71%	3,25%	3,25%
Anzahl der Stellen (VZÄ)	1,00	1,26	1,64	1,64	1,64	1,64
Personalintensität				91,11%	87,18%	87,21%
Vergleichskennzahlen						
Best Practice	Für dieses Produkt liegen aktuell noch keine (interkommunalen) Vergleichskennzahlen vor.					
Stadt Dülmen						

Haushaltsplan 2014

**Teilergebnisplan 0201 Öffentlichkeitsarbeit**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	99,00	200	200	200	200	200
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	3.287,00	3.726	3.716	3.750	3.790	3.830
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	3.386,00	3.926	3.916	3.950	3.990	4.030
11	- Personalaufwendungen	-95.494,46	-113.326	-124.251	-125.490	-126.740	-128.010
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-5.888,30	-7.549	-14.787	-14.890	-15.000	-15.110
17	= Ordentliche Aufwendungen	-101.382,76	-120.875	-139.038	-140.380	-141.740	-143.120
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-97.996,76	-116.949	-135.122	-136.430	-137.750	-139.090
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-97.996,76	-116.949	-135.122	-136.430	-137.750	-139.090
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-97.996,76	-116.949	-135.122	-136.430	-137.750	-139.090
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	596,00	694	715	720	730	740
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-2.783,36	-3.513	-3.477	-3.521	-3.561	-3.602
29	Ergebnis (Z.26,27,28)	-100.184,12	-119.768	-137.884	-139.231	-140.581	-141.952

Haushaltsplan 2014

**Teilfinanzplan 0201 Öffentlichkeitsarbeit**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	3.287,00	3.926	3.916	3.950	3.990	4.030
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	-103.039,68	-120.875	-139.038	-140.380	-141.740	-143.120
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-99.752,68	-116.949	-135.122	-136.430	-137.750	-139.090
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	-531,00	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-531,00	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	-531,00	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-100.283,68	-116.949	-135.122	-136.430	-137.750	-139.090
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

Haushaltsplan 2014



Produkt 030.1		Gleichstellung				
Stadt Dülmen						
Kurzbeschreibung	In dieser Produktgruppe sind alle Aktivitäten der Gleichstellungsstelle zur Förderung der Gleichberechtigung von Mann und Frau in der Stadtverwaltung und in der Stadt Dülmen zusammengefasst.					
Besonderheiten im Planjahr	keine					
Auftragsgrundlage	Artikel 3 Grundgesetz, Landesverfassung, Landesgleichstellungsgesetz, Gemeindeordnung, Hauptsatzung					
Zielgruppe	Politik, Verwaltung Institutionen, Verbände, Vereine, Gremien Einwohner/innen					
Allgemeine Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Verwirklichung des Gleichstellungsgebotes und der Chancengleichheit von Frauen und Männern - Abbau von geschlechtsspezifischen Benachteiligungen - Verbesserung der Vereinbarkeit von Familie und Beruf für Männer und Frauen 					
	Ergebnis			Plan		Prognose
Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Allgemeine Leistungsdaten						
Kooperationsveranstaltungen zu Gleichstellungsthemen	8	14	8	8	8	8
Beteiligung Personalauswahlverfahren	n.e.	n.e.	n.e.	34	34	34
Standardkennzahlen						
Ergebnis	-28.838 €	-31.897 €	-31.901 €	-34.504 €	-38.478 €	-38.895 €
Ergebnis je Einw.	-0,61 €	-0,68 €	-0,68 €	-0,74 €	-0,83 €	-0,84 €
Aufwandsdeckungsgrad	3,05%	3,16%	3,45%	3,06%	2,87%	2,85%
Anzahl der Stellen (VZÄ)	0,59	0,59	0,59	0,59	0,59	
Personalintensität				78,55%	80,49%	80,45%
Vergleichskennzahlen						
Best Practice Stadt Dülmen	Für dieses Produkt liegen aktuell noch keine (interkommunalen) Vergleichskennzahlen vor.					

Haushaltsplan 2014



Produkt 030.1 Gleichstellung																																											
Stadt Dülmen																																											
Politische Zielvereinbarungen für 2014																																											
Wirkungsziele	1. Vernetzung der weiterführenden Schulen zu gleichstellungsrelevanten Themen 2. Über die Thematik bzw. potentiellen Möglichkeiten zur "Vereinbarkeit von Beruf und Familie" soll kontinuierlich informiert und beraten werden.																																										
Maßnahmen	1.1 Jährliches Treffen 2.1 Durch Inhouse Seminare sollen Mitarbeitern/Innen, die familiäre Aufgaben, Betreuung von Kindern oder die Pflege von Familienangehörigen wahrnehmen, unterstützt werden. 2.2 Infoveranstaltung "Vollzeit light - Elternzeit und Teilzeit für Männer" 2.3 Infoveranstaltung für beurlaubte Beschäftigte am Vormittag "Beruf und Familie - so kanns gehen"																																										
Kennzahlen	1.1.1. Anzahl der teilnehmenden Schulen 2.1.1 Anzahl der Teilnehmenden 2.2.1 Anzahl der Teilnehmenden 2.3.1 Anzahl der Teilnehmenden																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="3">Ergebnis</th> <th colspan="3">Plan</th> </tr> <tr> <th>Werte</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>zu Kennzahl 1.1.1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>zu Kennzahl 2.1.1</td> <td>15</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>zu Kennzahl 2.2.1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>zu Kennzahl 2.3.1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>		Ergebnis			Plan			Werte	2010	2011	2012	2013	2014	2015	zu Kennzahl 1.1.1					10	10	zu Kennzahl 2.1.1	15	10	10	10	10	10	zu Kennzahl 2.2.1				8	8	8	zu Kennzahl 2.3.1				8	8	8
	Ergebnis			Plan																																							
Werte	2010	2011	2012	2013	2014	2015																																					
zu Kennzahl 1.1.1					10	10																																					
zu Kennzahl 2.1.1	15	10	10	10	10	10																																					
zu Kennzahl 2.2.1				8	8	8																																					
zu Kennzahl 2.3.1				8	8	8																																					

Haushaltsplan 2014

**Teilergebnisplan 0301 Gleichstellung**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	966,00	919	954	960	970	980
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	966,00	919	954	960	970	980
11	- Personalaufwendungen	-28.070,06	-27.960	-31.888	-32.210	-32.530	-32.850
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-3.629,19	-6.844	-6.879	-6.940	-6.990	-7.040
17	= Ordentliche Aufwendungen	-31.699,25	-34.804	-38.767	-39.150	-39.520	-39.890
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-30.733,25	-33.885	-37.813	-38.190	-38.550	-38.910
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-30.733,25	-33.885	-37.813	-38.190	-38.550	-38.910
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-30.733,25	-33.885	-37.813	-38.190	-38.550	-38.910
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	175,00	170	183	180	180	180
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-1.343,03	-789	-848	-885	-886	-886
29	Ergebnis (Z.26,27,28)	-31.901,28	-34.504	-38.478	-38.895	-39.256	-39.616

Haushaltsplan 2014

**Teilfinanzplan 0301 Gleichstellung**

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	966,00	919	954	960	970	980
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	-30.952,95	-34.804	-38.767	-39.150	-39.520	-39.890
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-29.986,95	-33.885	-37.813	-38.190	-38.550	-38.910
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	0,00	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	0,00	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-29.986,95	-33.885	-37.813	-38.190	-38.550	-38.910
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

Haushaltsplan 2014



Produkt 040.1		Steuerungsunterstützung durch Berichterstattung				
Stadt Dülmen						
Kurzbeschreibung	Durchführung gesetzlich vorgeschriebener und übertragener Prüfungen und Beratungen zur Sicherstellung der Rechtmäßigkeit, Ordnungsmäßigkeit und Wirtschaftlichkeit des Verwaltungshandelns. Prüfungen können hierbei präventiv und/oder nachgehend erfolgen.					
Besonderheiten im Planjahr	keine					
Auftragsgrundlage	Gemeindeordnung NRW, Landeshaushaltsordnung NRW, Rechnungsprüfungsordnung der Stadt Dülmen					
Zielgruppe	Politik und Verwaltung mittelbar: Einwohner/innen					
Allgemeine Ziele	<ul style="list-style-type: none"> - Sicherstellung und Förderung der rechtmäßigen und wirtschaftlichen Aufgabenwahrnehmung in der Verwaltung - Begleitung des Verwaltungshandelns durch konstruktive und kritische Vorschläge im Rahmen von Beratung und Mitwirkung bei Änderungs- oder Entscheidungsprozessen - Verhinderung von Fehlverhalten, Manipulation und Korruption 					
	Ergebnis			Plan		Prognose
Jahr	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Allgemeine Leistungsdaten						
Prüfungsumfang	3.150	3.930	4.790	4.800	4.800	4.800
Geprüfte Vergaben	320	377	255	250	250	250
Standardkennzahlen						
Ergebnis	-237.511 €	-298.947 €	-256.902 €	-284.613 €	-261.953 €	-264.570 €
Ergebnis je Einw.	-5,05 €	-6,39 €	-5,49 €	-6,13 €	-5,65 €	-5,70 €
Aufwandsdeckungsgrad	3,56%	5,58%	9,09%	3,64%	3,32%	3,32%
Anzahl der Stellen (VZÄ)	2,98	2,95	2,95	2,95	3,00	
Personalintensität				75,46%	82,52%	82,53%
Vergleichskennzahlen						
Best Practice	Für dieses Produkt liegen aktuell noch keine (interkommunalen) Vergleichskennzahlen vor.					
Stadt Dülmen						

Haushaltsplan 2014


Teilergebnisplan 0401 Steuerungsunterstützung durch Berichterstattung

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	9.269,33	9.056	7.544	7.620	7.700	7.780
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	14.855,65	0	0	0	0	0
08	+ Aktivierte Eigenleistung	0,00	0	0	0	0	0
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	24.124,98	9.056	7.544	7.620	7.700	7.780
11	- Personalaufwendungen	-255.180,72	-222.880	-223.598	-225.840	-228.080	-230.340
12	- Versorgungsaufwendungen	-12.186,18	-52.560	-28.654	-28.950	-29.240	-29.530
13	- Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	-96,27	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-10.717,24	-15.985	-14.766	-14.895	-15.005	-15.115
17	= Ordentliche Aufwendungen	-278.180,41	-291.425	-267.018	-269.685	-272.325	-274.985
18	= Ordentliches Ergebnis (Z. 10+17)	-254.055,43	-282.369	-259.474	-262.065	-264.625	-267.205
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (Z. 19+20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 18+21)	-254.055,43	-282.369	-259.474	-262.065	-264.625	-267.205
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (Z. 23+24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Jahresergebnis (Z. 22+25)	-254.055,43	-282.369	-259.474	-262.065	-264.625	-267.205
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	1.572,00	1.685	1.452	1.470	1.480	1.490
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-4.418,23	-3.929	-3.931	-3.975	-4.015	-4.056
29	Ergebnis (Z.26,27,28)	-256.901,66	-284.613	-261.953	-264.570	-267.160	-269.771

Haushaltsplan 2014


Teilfinanzplan 0401 Steuerungsunterstützung durch Berichterstattung

Stadt Dülmen

Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2012	Ansatz 2013	Ansatz 2014	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
09	= Einzahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	9.269,33	9.056	7.544	7.620	7.700	7.780
16	= Auszahlungen aus lfd. Verw.- tätigkeit	-221.542,29	-241.475	-248.170	-250.645	-253.095	-255.575
17	= Saldo lfd. Verw.-tätigkeit (Z. 9+16)	-212.272,96	-232.419	-240.626	-243.025	-245.395	-247.795
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlg. aus Veräußerung v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlg. aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0
24	- Auszahlg f. Erwerb v. Grundst.+Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlg f. Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlg f. Erwerb v. bewegl. Anlageverm.	-96,27	0	0	0	0	0
27	- Auszahlg f.d. Erwerb v. Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlg v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-96,27	0	0	0	0	0
31	= Saldo Investitionstätigkeit (Z. 23+30)	-96,27	0	0	0	0	0
32	= Überschuss/ Fehlbetrag (Z. 17+31)	-212.369,23	-232.419	-240.626	-243.025	-245.395	-247.795
33	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Tilgung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	= Saldo aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0

